

Üç “T” bir “Ş”...?

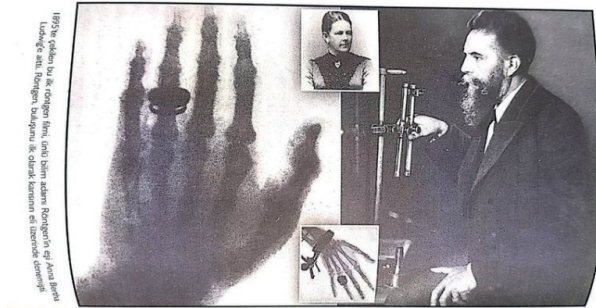
Ercan Kezer

Dr., S.M.M.M / Türkiye, email: kezerercan@gmail.com

Duvara monte edilmiş içinde beyaz bir floresan lamba olan, ön yüzü beyaz buzlu camdan yapılmış , küçük bir dolap olurdu dahiliye doktorlarının odasında.

Siyah beyaz röntgen filmlerini o cama tutturur, ışığı yakar bakarlardı dakikalarca.. Eğer bir göğüs filmi ise, ah ah vah vahhhh , çok bulutlu , bak nasıl puslu, bak su birikmiş burada falan diye, adeta fala bakar gibi uzun uzun izlenir , yorumlanırdı bu filmler. O kartondan hallice, A3 ten küçük gri/siyah torsinton, organ gölgesi bulunan kağıda bakarak, “kaç yıldır ?” , “günde kaç paket ?” gibi ilginç sorular yönetilirdi filmin pardon o ciğerin sahibi hastaya. Bir kol bacak filmi falansa asılan, çatlak mı kırık mı bulmacası başlardı. “Aaa bak bak parçalı kırık bu, “off çok fena yerden kırılmış”.

Bilim adamı , tabiki Bay Röntgen , buluşunu 1895’te eşi Bertha Ludwig’ eli üzerinde denemiş ilk olarak. Çok ilginçtir, X ışını teknolojisi, sadece iki yıl sonra Türkiye’ye ulaşmış ve Türkiye’deki ilk röntgen cihazı Dr.Esad Feyzi tarafından getirilmiş ve kullanılmış.



İşte size ilk “ T” mizin hikayesi. Çocuk yaşlarda tanıştığım , gözlemlediğim , çok ilgimi çeken ilk “Tanı” yöntemi olmuştu bu röntgen filmleri. Bir de tahliller var tabii olmazsa olmaz kan tahlilleri . “Aaaa kan da mı istediler senden , vah vah durum ciddi demek ki....” , “ yarın kan vermeye gideceğim Ben de..” , “ kanını da almışlar gider gitmez “ , “ne zaman belli olur sonuçlar ...”

Citation/Atıf: KEZER, E. (2025). Üç “T” bir “Ş”...? İZMİR SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLER DAYANIŞMA DERGİSİ. 8(1): 137-143.

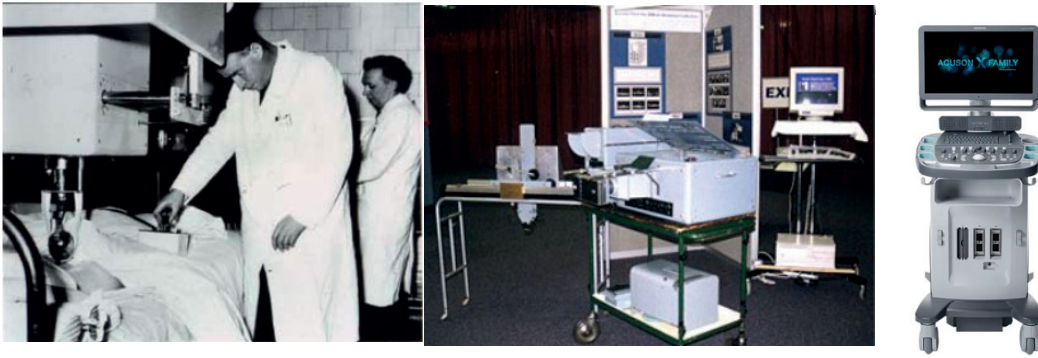
Corresponding Author/ Sorumlu Yazar:
Ercan Kezer
E-mail: kezerercan@gmail.com



Bu çalışma, Creative Commons Atıf 4.0 Uluslararası Lisansı ile lisanslanmıştır.
This work is licensed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License.

Kullan-at'ı bile olmayan , kaynatarak dezenfekte edilen cam gövdeli şiringalar ile alınan kan, mikroskop altında bakılarak raporlanırdı bir zamanlar.. Mikrop mu virüs mü falan diye ayırmaya belki, bakterileri falan saymaya çalışırdı Laborantlar.. Bu Tanı'ya başka bir "T" , teknolojinin "t" si dokunduğu yıllar boyunca, geliştikçe gelişti, yeni harfler ile çevrelendi bizim ilk "T" miz ve oluverdi MTY (Modern Tanı Yöntemi). Ses dalgaları ile canlı gölge oyunları izlenmeye başladı önce monitörlerde. Çok yüksek, ultra ses (sound) dalgalarının organlara çarpıp geri gelmesi ile elde edilen görüntüler. Daha bilgisayarla bile tanışmadan, adate küçük TV ekranlı çamaşır makinası gibi cihazların önüne yatar olduk karnımız ağırdığında. Hala son bulmamış, çok yaygın kullanılan namı değer Ultrason çıktı önceleri...

Tıpta ultrason kullanımı, 2. Dünya Savaşı sırasında ve hemen sonrasında dünyanın çeşitli merkezlerinde başlamış. Dr. Karl Theodore Dussik'in 1942'de Avusturya'da beynin transmisyon ultrason incelemesi üzerine çalışmalar yapmış. "Darbeli Ultrasonla Karın Kitlelerinin Araştırılması" konulu tezler yazılmış 1950 li yılların sonlarında. Bizim röntgen sorularını da top yekün değiştirip , renk kattı literatüre , hasta doktor diyaloglarına ulturason.



"Gösterdi mi bu sefer , görebildiniz mi Doktorum ?? ", "Yok yok kordonu o , yoksa parmağı mı ? Hadi canım , resmen bu o işte, erkek bu erkek.. " Derken şimdileri ceninken bile alınan renkli fotolar, bebek albümlerine kapak oluyor, daha muayehaneden bile çıkmadan, cep telefonlarına ilk canlı görüntüleri atılıyor ana-babanın.. Sayın "MR" bile ilkel kaldı artık. Çok sesli vurmali çalgılı, ışıklı raylı sistemli , adeta teknoloji tabutları var artık hastanelerde. Hatta özel MR / görüntüleme merkezleri var, 7/24 çalışan. Artık DNA çekimleri falan konuşulur oldu "T"anı kapsamında.. Çok acayip Modern Tanı Yöntemleri çıktı ve çıkıyor ... Peki ne için.. İkinci "T" mizin en doğru, en gerçekçi olması için. Evet buldunuz işte ikinci "T" mizi..

Teşhisin "T"'si.. Hayati önem taşıyan bir "T" bu.. bizi "Ş" ye götürecek üçüncü "T" nin doğruluğu için en elzem mesele . Doğru Tedavi için en MTY ile en doğru Teşhis konmalı ki "Ş" olsun... Evet işte bunu da bildiniz .. Başlık çözüldü.

Şifa nın Ş si bu da , devanın, sağlığın temsilcisi olsun diyelim bu yazımda.

Yanlış dergimi aldık , farklı link e mi tıkladık falan demeden bir an önce işi bizim mesleğe, finansa, ekonomiye bağlayalım artık bence. Evet tıp dergisi falan değil bu, doğru yerdesiniz . Her işin başı sağlık söyleminde olduğu gibi, çarpıcı bir giriş, güzel bir örnekleme olsun diye bu kadar doluşturdum lafı. Mide dahil her ağrıya, ezbere aspirin verilemeyeceği gibi, her çarpık ekonomi, her zarar eden şirket , batmakta olan her firma da aynı reçeteyle aynı tedbir ve aksiyonlarla kurtarılamaz, "Ş"ifa deva bulup kara kavuşamaz..

Doğru "T"anımak, "T"eşhisi doğru koymak ilk "T" yi doğru seçmek ve uygulamaktan başlıyor herşey. Yani "Ş"ifa bulmak için, önce bu üç "T" nin hakkını vereceksin arkadaş.

Mali tahlil diye birşey var mesela.. Hiç unutmuyorum, çokça anlatırım hatta iş hayatımın ilk ilginç anlarından biridir. Baba ofisinden yeni çıkmış, bağımlı meslek mensubu olarak çalışmayı seçerek bir Alman tekstil firmasında, Mali İşler Müdürü olarak çalışmaya başlamıştım 1990 yılların ortalarında.

Tekstil en zorlu, en sorunlu olduğu yıllar. Eximbank kredileri, hatta dış kaynaklı , uzun vadeli DM krediler falan kullanıyoruz Commerzbank ve Deutsche Bank 'tan. Şimdilerde yaşı tutmayanlar çoktur aramızda, DM kredi nedir diye sorulduğunu duyar gibi oluyorum. Alman para birimi Deutsche Mark yani şimdiki EURO / AVRO . Herşeyler manuel, o zaman kağıt kürek işleri yaygın tabi. Bankacılar, ama mutlaka siyah veya lacivert takım elbiseleri , mümkünse mendil takımlı kravtlı kostümleri, bayanlar döpiyezleri (gençlere dip not : etek/blüzleri) ile gelir bir odaya kapanırlardı şirkette gün boyunca. En son da Genel Müdür'le de görüşürlerdi mutlaka, son sınav sözlü olurdu illaki. İşte gene böyle çok yoğun geçen bir sınav döneminde, genel Genel Müdür'den randevu peşinde koşarken, " Bey, yarın ... Bank'tan Mali Tahlil'e gelmek isterle uygun musunuz ?" diye sorduğumda adamcağız haklı olarak bağırmişti, "Yeter artık be kardeşim ne tahlilmiş, kan ve idrar da verelim oldu olacak, vermezlerde vermesinler istemiyorum kredi, mredi..! "

İşte ilk "T" nin , yani doğru tahlil, doğru tespitin, iyi tanınmanın önem ve gerekliliğini, bu konunun iş hayatındaki karşılığını idrak etmem bu ilginç anıyla başlamıştı. Bazen bir koca güne bile sığmayan, ekip çalışmalarında, mizan ve muavin defter hatta fatura kontrollerinden söz ediyorum bu arada. Mali Tablolar Analizi diye bir dersimiz bile vardı fakültede. Şimdilerde çok moda oldu, yaygın eğitimler düzenleniyor, finansçı olmayanlar için finansal tablo analizi konulu. Hatta ben bile yazmıştım birşeyler, finansal okur yazarlık üzerine, kapak yapmışlardı bir ara mesleki bir dergide.

https://businesschanneldergi.com/business-channel-dergi-88-sayisi-cikti/#google_vignette

Finansal okur yazarlık, her eve lazım aslında. Hele ekonomide işler pek yolunda gitmeyince, maaşlar yetmeyip daha hesaba yatmadan tükenince, gel de yapma mali analizi hafta sonu evinde hatta uykusuz gecelerinde. Aile bütçesi ile iş bitse, gemiler yürüse, batmadan yüzmeye keşke. O maaşları veren şirketler de elbette asıl mesele. Sağlıklı büyüme, tatminkar bir gelirle, devlete verilen vergiyle yüzer o gemiler, büyür şirketler ve kalkınır ülkeler. Muhasebe' Ci yazımı hatırlayanlarımız vardır belki aranızda. Yönetim Muhasebesinden, raporlamanın öneminden söz etmişim içinde bolca. Mesleğimizi değerli kılan, en önemli çıktılılarından, katma değerlerinden biridir raporlama. Vergi matrahı hesabı değildir Kar/Zarar tablosu. İkiz kardeşi Bilanço da illaki iki köfesi eşit olacak, bir şekilde tutturulması gereken bir terazi, İngilizce karşılığında olduğu gibi, bir dene kağıdı (Balance Sheet) ise hiç değildir. Doğru okumak, iyi anlamak ve de iyi anlatmak lazım. Her metini, her kitabı, her söyleneni olması gerektiği gibi aslında ve ama Mali Tabloları biraz daha fazla.

Tıp Bilimindeki bu başlık olarak seçtiğim o formül var çünkü işin sonunda. "Ş"ifa , yani kar hedefi, maksimizasyonu , ya da zarar, yani ölüm/iflas. Bazı dönemlerde , hatta bazı yıllar özelinde , olabilir bazı istisnai durumlar, illaki doğabilir bazen zarar. Ama sürdürülebilir bir durum değildir bu. Kök nedeni ne inmek, kılçık analizi falan yapmak gerektirir. Yetersiz kalır çoğu zaman, bizim şu, sadece tek kalemi

ortak olan, o meşhur ikiz kardeş tablolar. Nasıl ki Tıp Biliminin ilk “T” lerinden X ışını, röntgen ve mikroskoplar teknolojik evrime ayak uydurup MTY olarak farklılaşıyor, geliyorsa, bizim temel mali tablolarda çeşitlenmeye, gelişime, daha da derinleşmeye ihtiyaç duyarlar. Nakit ve fon akım tabloları, işletme sermayesi hesaplamaları, malum rasyolar... Bu kadar röntgen tarihçesi verip de asıl konumuzu bir cümle ile geçiştirmemek adına, şu mali analiz konusunda birkaç kaynak linki bırakayım en azından.

Konu başlığımız okur-yazarlık olduğundan burada da Terim’in altına girerim. Kazı yapıyor. Bir Mali Tablo’nun değerinin pek bir manası yok sanırım.

Geçir tablosu ile başlayacak olursak: adı gibi her türlü gelir unsurundan, [1] değerlerinden başlayıp altına tüm gider kalemleri, yani [2] değerleri yazılıp toplanınca, en altına girer sonuçta, yani Kar veya Zararı gösteren liste oluşturulmuş olur. Bir havuzun üst kısmında suyun su seviyesi, havuzun altındaki tasfiye musluğu da gösterir temal olarak, bu ki musluğu ayarlı, doğru kontrol de havuzda kalan suyun (kâğıt) veya katmanlı suyun, aksa göre sulamın, oluşan zararın göstergesi olarak bu tablo.

Mesele, bu musluk ayarlarının doğru yapılması, belirlenen hedef ve amaçlar doğrultusunda gelir ve giderlerin iyi dengelenmesi. Bu da profesyonel yöneticilerin eğitilmiş yeteneklerinin işi. Bir de bu Mali Tabloların ait detaylarını doğru kararlaştırmak, kayıtları ve en faydalı raporlamaları güvenilir, doğru şekilde, bir yıl gösterici olarak yapmaktır. Muhasebe Biliminin konusu. Evet mi? Hata değil, ya bilmi dedim, yanlış okumadım. Atatik Üniversitesinin tanımı ile Muhasebe :

Atatürk University

“Ekonomik faaliyetlerde bulunan tüm kuruluşların mali ilişkilerdeki işlemleri ve olayları para ile ifade edilmiş şekilde kaydeden, sınıflandıran, özetleyen rapor eden ve sonuçlarını yorumlayan ve analiz eden bir bilim dalıdır.”

Mali Tablolar / GELİR TABLOSU (TEK DÜZEN)

SİRKETİN ADI	2017	2018	2019
AKTİF YATIRIMLAR	100	100	100
NET DÜZEN	100	100	100
...

“ BİREYLERİN BÜTÇE YAPMA, TASARRUF, BORÇ ALMA VE YATIRIM GİBİ ANAHTAR FİNANSAL KAVRAMLAR HAKKINDA BİLGİ SAHİBİ OLMALARI VE BU BİLGİLERİ KARARLARINDA KULLANABİLME BECERİSİDİR. ”

Düğer ana mali tablolarımız bilançoyu da özetleyecek ve belirleyecek olursak:

Mali Tablolar / BİLANÇO

En özet ifadeyle, bir ana başlık altında:

- 1. Aktif ve Pasif kalemlerinin listesi (Aktifler ve Pasifler)
- 2. Aktif ve Pasif kalemlerinin toplamı (Aktifler ve Pasifler)
- 3. Aktif ve Pasif kalemlerinin toplamı (Aktifler ve Pasifler)

KİŞİNİN ADI	2017	2018	2019
...

Kasamızdaki değerlerimiz, ölçümlerimiz mevcut ve müşterilerden, eşler-dostları, arkadaşları olan alacaklar, yani en sıcak, kullanımı en mümkün olan para. Dönen Varlıklar altında bulunan bilançoda, işletmelerde bir fabrikaya, makina teçhizatına, otomobil, taşıt araçları, yani işletim için de oluşturduğumuz ev, kullandığımız eşya, aşağıda duran araçta olan varlıklar. Duran Varlıklar olarak. Aktifler kölesinde yerini alır bu terimdir.

Her Varlığın bir Kaynağı. Her teriminin bir kölesi olur ya ve işle bilançomuzun Pasif'i yani Kaynakları kölesidir.

Aktifte yer alan tüm varlıkların edinme şekli, kaynağının öznel olduğu teriminin bu diğer kölesi. Yani alımsındır bir mali, eşyayı, arabayı vade ya da taksitle, harçlımsındır halen bir taksitle ya da kredi çekilmiştir bir bankadan, duran varlıkların kölesinde yerini alır bu terimdir.

Her Varlığın bir Kaynağı. Her teriminin bir kölesi olur ya ve işle bilançomuzun Pasif'i yani Kaynakları kölesidir.

Açık Özetinde Öt Kaynak, özde, patronun ödüsüdür. Taziri altına konan parayı, şirketin temeli ve en sağlam desteği, büyükler, ölçümler ve güçtür.

Bu serfektir benden bu kadar arkadaşlar. Artık bir Finansal Okur Yazarsınız, hayırlı olsun. Diplomalarınız için uğraşın bana, malum sosyal medyada, bulur getirir seni, sarımsın bilmis yağı amca, e haydi bakalım, kâğıt saçıklıkla...

Şaka bir yana, şimdi bu iki ana / temel mali tabloyu ister kendi alle bölgenin yönetiminde, kendi finansal durumunuzu, nice gerçekleri anlamada anlamadığınız itirazları da yatırım amaçlı ilgili çekiri veya sadece merak uyandıran borsaya kole firmaların mali durumları hakkında biraz fikir edinmek için denemeye kullanmaya, bir test soruşuna ne dersiniz?

Malum beş yıldır Başkent de yaşar olunca, hep doğduğum değil bu sefer de doğduğum şehire iltimas geçerek, Başkent Üniversitesi' ile başlayalım paylaşımına.

Mali Analiz “ bir işletmenin mali durumunun ve mali yönden gelişmesinin yeterli olup olmadığını belirlemek için, mali tablo kalemlerindeki değişikliklerin, kalemler arasındaki ilişkilerin, zaman içinde göstermiş oldukları eğilimlerin incelenmesi ve gerektiğinde belirlenen standart ve sektör ortalaması ile karşılaştırılarak yorumlanması faaliyetlerinin bütünü ” olarak tanımlanmış . Bazı temel analiz yöntemlerine, trend analizi ve standard rasyolara da yer verilen bu özet sunumda “Mali Analizin Başarı Koşulları” , “Mali Analiz Sonuçlarını Değerlendirirken Dikkate Alınması Gereken Unsurlar” gibi önemli başlıklar da yer alıyor.

<https://baskent.edu.tr/~ferhan/MaliTablolar/Mali%20Analiz%20Teknikleri>

Aynı bir hastaya uygulanacak doğru “T” anı yöntemin belirlenmesi, bir kan tahlilinde her seferde tüm kan değerlerine bakılmayıp, en doğru kalemlerin seçilmek zorunda olduğu gibi, doğru mali analiz türünün seçimi de çok önemli. Bu yüzden, sunumda , analizden beklenen amaç ve analizi yapanın işletme ile ilişkisi dikkate alınarak , analiz tekniklerini 3 başlık altında özetlenmiş.

- Kapsamına göre mali analiz
- Amacına göre mali analiz
- Analizi yapanın durumuna göre mali analiz

Bunca üstadın içinde ahkam kesip, kaynakçayı abartmamak adına, Deloitte 'in ilgimi çeken, “Suistimal Odaklı Mali Tablo Analizi “ konulu bir eğitimi de içeren linkini paylaşıp, sıradaki “T” leri de daha fazla bekletmeyelim.

<https://www.deloitteacademy.com.tr/Seminars/55>

Aslında ilk "T" nin "Ş" ifaya , başarıya, kara ulaşmadaki en kritik hatta bence en önemli husus olduğundan yola çıkarak ve biraz da malum ülkemiz ekonomik koşullarına, sıcak gündeme değinmeden geçmemek için, konumuzu inceden makro'ya da taşıyalım.

Ekonomiyi içinde büyüklü küçüklü gemilerin, tankerlerin, kayıkların yüzdüğü, milyarlarca canlının bir uyum içinde , barındığı, yaşadığı bir okyanusa, dev bir habitata benzetirim ben.

Bazen buzullarla kaplı, bazen yüzerken bile keyif vermeyecek kadar sıcak ve bunaltıcı.

Bazen teknekeri yutacak, dev tankerleri bile batıracak kadar dalgalı, kükreyen bir dev, bazen ise ıssıs , kurumuya yüz turmuş , küçücük bir göl kadar sakin ve çaresiz..

Bazen rengarenk, dev resifler ve muheteşem tropik balıklarla dolu, görsel bir şölen, bazen köpek balıkları ve çok türden zehirli vahşi canlıların cirit attığı bir can pazarı..

Türü, boyutu, kapsamı ne olursa olsun bu denizdeki her canlı için, sağlıklı ve sürdürülebilir bir yaşam için en başta bu denizin, makro ekonominin "Ş" ifa bulması, sağlıklı olması en kritik konu aslında.

Tam da bu yüzden, Ülke'mizde ekonominin adeta dev bir "T" anı merkezi, tam teşekküllü devlet hastahanesi gibidir TÜİK.

Keza , operayonel fonksiyonların , "Ş" yolundaki diğer iki "T" nin de uygulayıcısı baş Yönetmeni durumundaki Merkez Banka'mızın da. EVDA veri bankası TÜİK'in büyük kardeşi gibidir. Her iki değerli kurumumuz da MTY gelişimine çok güzel ayak uydurarak, özel, değerli başlıklar altında iki dilde özetlediği sonsuz bir "T" anı havuzudur bu değerli kurumlarımız. İkinci "T" ' miz , hepimizin, her soruna koyacağı doğru "T" eşhislerimiz ve belirleyeceğimiz "T" edavi yöntemlerimize ışık tutar, yol gösterir bu veri bankaları.

TÜİK 'in zengin istatistikleri, çocuklar için dahi özel olarak hazırlanmış, faydalı, keyifli ve hatta eğlenceli portalları ile en değerli , resmi kaynakçamızdır tüm şirketler, kurumlar ve hatta ülkeler için.

TCMB'nin özet trend analizleri hepimize ışık tutan derin EVDS veri portalı taktire şayandır.

Bir havuzun büyüklüğü, derinliği kadar ve hatta daha fazla, içindeki suyun temizliği, şeffaflığı , berraklığı, güvenli kullanımı, tüketimidir esas önemli olan. En önemli, en değerli hatta hepimizin saatlerimizi kurarak, dakika sayarak beklediği, tek geçtiği verilerimiz var, malumumuz olan.

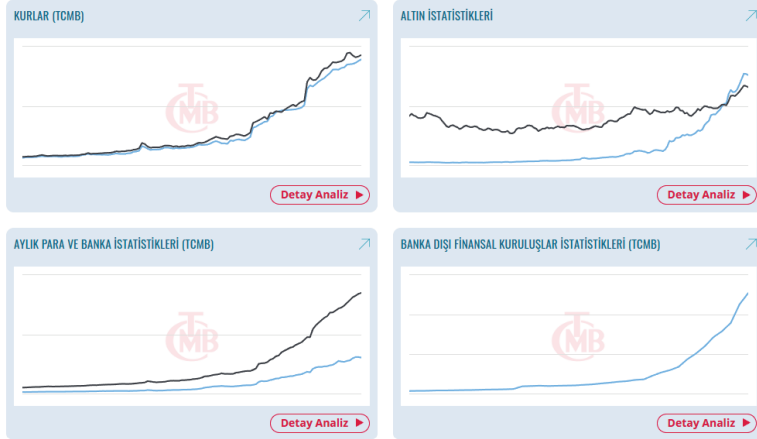
Son yıllarda bu şeffaflığın oldukça ve hatta mahkeme kanalları ile sorgulanır olduğu , kuruluşundan beri standart olarak yayınlanan bazı hesaplamaların kaynakçalarının kaldırıldığı, en üst yönetimin kadrolarının sıklıkla ve siyasi kararlarla değişmesi gibi konulara hiç girmeyelim bence. Bunlara hiç , diyemesem de pek, takılmayarak, güven ve inancımızı yitirmeden ama gene de "T" emkinli olarak kullanmalı, dikkatli okumalıyız tüm bu "T" anıları ,değerli yayınları.

The screenshot shows the TÜİK website interface. At the top, there is a search bar with the text 'Site İçi Arama' and a red 'Ara' button. To the right of the search bar is the '124 TÜİK ÇAĞRI MERKEZİ' logo. The main navigation menu includes 'İSTATİSTİKLER', 'PORTALLAR', 'METABİLGİ', 'E-HİZMETLER', 'VERİ YAYIMLAMA TAKVİMİ', 'KURUMSAL', and 'BİLGİ EDİNME'. Below the navigation menu, there is a grid of icons representing various statistical topics: Adalet ve Seçim, Bilim, Teknoloji ve Bilgi Toplumu, Çevre ve Enerji, Dış Ticaret, Eğitim, Kültür, Spor ve Turizm, Ekonomik Güven, Enflasyon ve Fiyat, Gelir, Yaşam, Tüketim ve Yoksulluk, İnşaat ve Konut, İstihdam, İşsizlik ve Nüfus, Sağlık ve Sosyal, Sanayi, Tarım, Ticaret ve Hizmet, Ulaştırma ve, and Ulusal Hesaplar. On the right side, there is a sidebar with two key indicators: 'Tüketici Güven Endeksi' (Consumer Confidence Index) for 2025/1 (Ay) at 81, and 'Türkiye Nüfusu' (Turkey Population) for 2023 at 85,372,377.

Rapor Sayfaları

- Başlıca Göstergeler
- Bileşik Öncü Göstergeler Endeksi(MBÖNCÜ-SÜE)
- Bölgelerine Göre Yabancı Ziyaretçiler
- Brent Petrol Fiyatı ve Enerji İthalatı
- Brent Petrol Fiyatı ve Yurt İçi ÜFE - Ham Petrol ve Doğal Gaz Kalemi
- Cari İşlemler Hesabı
- Cari İşlemler Hesabı, Parasal Olmayan Altın ve Enerji Dış Ticareti
- Cumhuriyet Altını Üretimi ve Altın İthalatı
- Devlet İç Borçlanma Senetlerinin (DİBS) Elinde Tutulara Göre Sektör Dağılımı
- Dış Borç Çevirme Oranları
- Döviz Mevduatı Faiz Oranları
- Döviz Ticari Kredi Faiz Oranları
- Finansal Hesaplar- Sektörlerin Net Finansal Değeri
- Finansal Hesaplar: Sektörlerin Toplam Borcu
- Finansal Hizmetler Güven Endeksi
- Finansal Kesim Dışındaki Firmaların Döviz Varlık ve Yükümlülükleri
- Genel Yönetim Borçluluğu: Ülke

Elektronik Veri Dağıtım Sistemi



Bu aylık da benden bu kadar deyip, üç "T" nin başına dördüncüsünü bir köşeli parantez kullanarak, günümüz koşullarında, "T" emkinli olmanın her zamankinden daha da önemli olduğunu vurgulayarak sonlandırmak istedim bu yazımı.

TEMKİNLİ [Tanı + Teşhis + Tedavi] = Şifa (Kar)

Önümüzdeki sayılarda , sıradaki diğer iki "T" ye odaklanıp belirli konularda kendimce , nacizane tecrübelerimi paylaşıyor olacağım. İlk konumu, en mikrosundan, en holdingine her işletme, şirket ve hatta makro boyutta her ülke için, en önemli, en değerli bulduğum, İşletme Sermayesi (Operating Working Capital / OWC) analizi olarak seçtim.

Kısmet olursa tekrar buluşmak ve keyifli okumalar dileklerimle, verimli , yüksek katma değerli çalışmalarımız , sağlıklı , mutlu, huzurlu bol kazançlı günlerimiz olsun.

