

# KONKORDATO, İŞLETMELER İÇİN BİR KURTULUŞ YOLU

**Güliden Kaman**

SMMM-Bağımsız Denetçi-Muhasebe Bilim Uzmanı, Türkiye, e-mail: guldenkaman@hotmail.com

## 1. Konkordatonun Dünyadaki Tarihsel Gelişimi

Konkordato kavramı, iflas sürecini yönetmek ve alacaklılarla anlaşma sağlamak amacıyla ortaya çıkmıştır. Tarihsel olarak, konkordato kavramı, Roma Hukuku'na kadar uzanan köklere sahiptir.

Antik Roma'da, konkordato, borçlunun alacaklılarıyla anlaşma yapması ve iflastan kaçınması için bir yasal düzenleme olarak kullanılmıştır. O dönemde borçlunun alacaklılarına borçlarını ödeme veya yeniden yapılandırma teklifi sunması, alacaklıların onayı ve mahkeme kararı gerektiriyordu.

Orta Çağ Avrupa'sında, ticaretin gelişmesiyle birlikte konkordato uygulamaları yaygınlaşmıştır. Özellikle, İtalya'daki ticaret merkezlerinde (örneğin, Floransa, Cenova) ve Hansa Birliği gibi ticaret örgütlerinde konkordato pratikleri benimsenmiştir. Ticaretin genişlemesiyle birlikte, alacaklılarla uzlaşma sağlamak ve işletmelerin iflasını önlemek için konkordato süreci yaygınlaşmıştır.

Modern dönemde, konkordato kavramı, ulusal yasalar ve hukuk sistemleri içinde çeşitli biçimlerde varlığını sürdürmüştür. Farklı ülkelerde, iflas ve konkordato süreçleri, o ülkenin yasal düzenlemelerine ve ticaret uygulamalarına bağlı olarak farklılık göstermektedir.

Günümüzde birçok ülke, iflas etmek istemeyen işletmeler için konkordato gibi alternatif çözümler sunmaktadır. Bu çözümler, işletmelerin borçlarını yeniden yapılandırmasını, ödeme koşullarını değiştirmesini veya alacaklılarla anlaşma sağlamasını amaçlamaktadır.

Genel olarak, konkordato kavramı, tarihsel olarak işletmelerin finansal zorluklarla başa çıkması için bir çözüm olmuştur. Günümüzde de birçok ülkede uygulanmaktadır.

Citation/Atf: KAMAN, G. (2024). KONKORDATO, İŞLETMELER İÇİN BİR KURTULUŞ YOLU. İZMİR SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLER DAYANIŞMA DERGİSİ. 7(1): 85-92

Corresponding Author/ Sorumlu Yazar:  
Güliden Kaman  
E-mail: guldenkaman@hotmail.com



Bu çalışma, Creative Commons Atif 4.0 Uluslararası Lisansı ile lisanslanmıştır.  
This work is licensed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License.

## 2. Konkordato Türleri

Adi konkordato, iflastan sonra konkordato ve malvarlığının terki suretiyle konkordato olmak üzere üç çeşidi bulunmaktaysa da uygulamada en çok kullanılan adi konkordatodur.

### 2.1. Adi Konkordato:

Adi konkordato; vade konkordatosu, tenzilat konkordatosu ve karma konkordato olarak karşımıza çıkar.

**Vade Konkordatosunda;** borçlunun alacaklılara olan borçlarından hiçbir indirim gidilmeden borcunun tamamını bir vade içerisinde veya taksitlere ayrılmış şekilde ödemesi planlanır.

**Tenzilat Konkordatosunda;** borçlunun alacaklılara olan borçlarından yüzde olarak indirim yapılır ve borcun kararlaştırılmış kısmının ödenmesi sonrası borçlu borcun tamamından kurtulur.

**Karma Konkordato** ise vade ve tenzilat konkordatosunun birleşimidir. Borçlu borçlarını belli bir oranda ve belli bir vade içerisinde öder.

### 2.2. İflastan Sonra Konkordato (İflas İçi Konkordato)

İflastan sonra konkordato (iflas içi konkordato), halihazırda iflas etmiş borçlular için öngörülmüştür. Konkordato kabul ve tasdik edilirse, borçlu hakkındaki iflas bütün hüküm ve sonuçlarıyla kaldırılır. Müflis, iflas tasfiyesi sırasındaki konkordato teklifini iflas idaresine verir. İflas idaresi bu teklifi, bu konudaki görüşü ile birlikte ikinci alacaklılar toplantısında veya daha sonra görüşülmek üzere alacaklılara bildirir. Burada konkordato mühleti yoktur, konkordato komiseri de tayin edilmez. Konkordatonun hükümleri, konkordatonun tasdiki kararının kesinleşmesi ile değil, buna dayanarak iflasın kaldırılması ile yürürlüğe girer. İflas konkordatosu, niteliğine uygun düştüğü ölçüde, adi konkordato hükümlerine tabidir.

### 2.3. Malvarlığının Terki Suretiyle Konkordato

Malvarlığının terki suretiyle konkordatoda borçlu, malvarlığı üzerindeki tasarruf etmek

veya bu malların tamamını ya da bir kısmını üçüncü kişiye devretmek yetkisini alacaklılara verir. Bu şekilde alacaklılar, borçlunun -kendilerine terk edilen- malvarlığını tasfiye ederek alacaklarını tahsil ederler. Tasfiye memurlarını alacaklılar seçebilir; ancak icra mahkemesi seçilen kişiyi onayladıktan sonra tasarruf yetkisi alacaklılara ve tasfiye memuruna geçer. Tasfiye memurları, borçlunun mallarını iflas tasfiyesine benzer bir şekilde tasfiye eder ve elde edilen parayı alacaklılara dağıtırlar. Adi konkordato hükümleri, işin niteliğine aykırı düşmediği müddetçe, malvarlığının terki suretiyle konkordatoda da uygulanır. Malvarlığının terki suretiyle konkordato, iflas tasfiyesi süresince malvarlığının değerinden düşük fiyatlara satılması riskine karşı borçluyu; iflas sürecinin uzun sürmesi ve alacağını tahsil edememe riskine karşı da alacaklıyı koruyan bir tasfiye süreci olarak kullanılabilir.

## 3. Konkordato Süreci

Konkordato süreci, işletmelerin iflas etmemek ve faaliyetlerine devam etmek için bir çıkış yolu aradığı, alacaklılarına borçlarını yeniden yapılandırma veya ödeme koşullarını değiştirme önerisi sunduğu, alacaklılarının çoğunluk onayını ve mahkeme kararını gerektiren bir süreçtir.

Günümüzde işletmeler, finansal zorluklarla karşı karşıya kaldıklarında başvurabilecekleri çeşitli yollar ararlar. Bu yollardan biri de konkordato sürecidir. Konkordato, iflasın önlenmesi veya daha iyi yönetilmesi için borçlu bir işletmenin alacaklılarıyla anlaşma yapmasını sağlayan bir yasal düzenlemedir. 28.02.2018 tarih ve 7101 sayılı Kanun ile yürürlükten kaldırılan "İflas Erteleme" yerine İcra İflas Kanununun 285. ve devamı maddelerinde düzenlemelere gidilerek konkordatoya işlerlik kazandırılmıştır.

Konkordato sürecinin işletmelere birçok avantajı vardır. İflasın önlenmesi işletmenin varlıklarının ve itibarının korunmasına yardımcı olabilir. Konkordato süreci işletmeye finansal rahatlama sağlayarak iflastan kaçınma şansını da artırabilir. Ancak, konkordato süreci bazı riskleri de beraberinde getirir.

Örneğin, konkordato planının alacaklılar tarafından reddedilmesi durumunda iflas kaçınılmaz olabilir.

Konkordato işletmeler için bir kurtuluş yolu olabilir ancak dikkatlice düşünülmesi ve planın iyi hazırlanması gerekmektedir. İşletmeler, mali durumlarını dikkatlice değerlendirmeli ve uygun bir strateji belirlemelidirler.

### 3.1. Kimler Konkordato İlan Edebilir

Konkordato ilan etmek isteyen genellikle ticari işletmelerdir. Ancak borcunu ödeyemeyen tüm borçlular konkordato talep edebilir.

Özellikle aşağıdaki durumlarda bir işletme konkordato ilan edebilir:

**Mali Zorluklar:** İşletme, borçlarını ödeyemeyecek durumda olduğunu ve iflas riskiyle karşı karşıya olduğunu fark ederse konkordato başvurusunda bulunabilir.

**Ödeme Güçlüğü:** İşletme, mevcut finansal kaynakları ile borçlarını ödemekte güçlük çekiyorsa ve bu durumu düzeltmek için alacaklılarıyla anlaşma yapmak istiyorsa konkordato başvurusunda bulunabilir.

**Geçici Finansal Zorluklar:** İşletme, geçici bir finansal zorluk yaşadığını ve bu zorluğun kısa süreli bir durum olduğunu düşünüyorsa, konkordato süreciyle borçlarını düzenlemek ve işletmenin iflastan kurtulmasını sağlamak isteyebilir.

**İşletmenin Devamını Sağlama İsteği:** İşletme, iflas etmek yerine faaliyetlerine devam etmek ve borçlarını düzenleyerek varlıklarını korumak istiyorsa konkordato ilan edebilir.

### 3.2. Konkordatoya Başvuru Şartları

Konkordato başvurusu yapabilmek için belirli şartlar ve prosedürler vardır. Her ülkenin konkordato ile ilgili yasaları farklı olabilir, ancak genel olarak aşağıdaki şartlar geçerlidir:

**Mali Zorluklar:** İşletme, finansal zorluklarla karşı karşıya olmalıdır. Borçların ödenmesinde güçlük çekilmesi, nakit akışı problemlerinin olması veya varlıkların borçları karşılamak için yetersiz kalması gibi zorluklar.

**Mahkeme Kararı:** İşletmenin başvurusu ve

sunulan konkordato planı mahkeme tarafından incelenir ve uygun bulunursa onaylanır. Mahkeme, işletmenin konkordato sürecine girebileceği koşulları değerlendirir ve hukuki prosedürleri yönetir.

**Komiser Atanması:** Konkordato sürecinde işletmeye bir komiser atanır. Bu komiser, işletmenin finansal durumunu inceleyerek konkordato planının hazırlanmasına ve uygulanmasına yardımcı olur. Komiser, işletmenin borçlarını ve varlıklarını değerlendirir ve konkordato planının alacaklıların çıkarlarını koruduğundan emin olur.

**Alacaklıların Onayı:** Konkordato başvuru sonrasında konkordatonun tasdik edilebilmesi işletmenin alacaklılarının çoğunluğunun onayını gerektirir. Alacaklılar, işletmenin sunduğu konkordato planını değerlendirir ve onaylamak veya reddetmek için oylama yaparlar.

**Dürüstlük ve İyi Niyet:** İşletmenin konkordato sürecine dürüstlük ve iyi niyetle yaklaşması beklenir. İşletme, alacaklılarına ve mahkemeye mali durumunu tam ve doğru bir şekilde bildirmeli ve konkordato planını iyi niyetle hazırlamalıdır.

Bu şartlar genel olarak geçerli olmakla birlikte, her ülkenin konkordato ile ilgili yasal düzenlemeleri farklılık gösterebilir. Bu nedenle, konkordato sürecine başvurmadan önce ilgili yasaları ve gereklilikleri dikkatlice incelemek önemlidir.

### 3.3. Konkordato Sürecinin Genel Aşamaları

#### 3.3.1. Türkiye’de Konkordatoya Başvurmak İçin Gerekli Belgeler

İcra İflas Kanunu 286.maddede gerekli belgelere yer verilmiştir.

**Konkordato Ön Projesi:** Borçların nasıl, ne zaman, nasıl bir planla ödeneceğini, konkordato kapsamında alacaklıların alacaklarından hangi oranda vazgeçmiş olduklarını ve borçlarını nasıl ödeyeceği konusunda kaynakları gösteren proje,

**Borçlunun Kapsamlı Mali Verileri:** Gelir-gider tablosu, bilanço, alacak-borç belgeleri, mal varlıkları vb.

**Alacaklıların Listesi:** Alacaklıların isimleri ve alacaklarının ne kadar olduğu, imtiyazlar vb.

**Finansal Analiz Raporları:** Kamu gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunca yetkilendirilen Bağımsız denetim kurumlarınca verilmeli.

**Karşılaştırmalı Rapor:** Alacaklıların, iflas ve konkordato durumunda karşılaşacakları durumları ortaya koyan mal varlıkları ile projenin karşılaştırılma raporu.

### 3.3.2. Başvuru Süreci Ve Mahkeme Kararı:

İşletme, konkordato başvurusu için gerekli belgeleri hazırlar ve mahkemeye başvurur. Görevli mahkeme Asliye Ticaret Mahkemesidir. Borçlu iflasa tabi olmayan kişilerden ise borçlunun yerleşim yerindeki ticaret mahkemesinden konkordato talep edilir.

Mahkeme, başvuruyu inceler ve uygun bulursa konkordato sürecini başlatmak için bir karar verir. İİK 286.maddede sayılan belgeler tamamlanamaz ise mahkeme konkordatonun reddine karar verir.

### 3.3.3. Geçici Mühlet, Komiser Atanması Ve Değerlendirme:

Mahkeme, konkordato talebinde eksik belge bulunmaması halinde borçluya geçici mühlet verir. Geçici mühlet üç aydır. Bu süre konkordato komiseri veya borçlunun talebi ile iki ay uzatılabilir. Mahkeme Geçici mühletle birlikte konkordato sürecinin yönetimi için bir komiser veya komiser heyeti atar. Komiser atandıktan sonraki ilk 10 gün içerisinde mahkemeye bir ön rapor sunar, bu raporda sunulan ön projenin ve belgelerin firmanın gerçek mali durumunu yansıtmadığı konusunda görüş bildirilir.

Geçici mühlet kararı verilen şirket için bu süre içerisinde takip yapılamaz, daha önce yapılmış olan takipler durur, şirket bu süreçte faaliyetlerine komiserin gözetiminde devam eder. İİK 288/1.maddesine istinaden geçici mühlet kesin mühlete ilişkin sonuçları doğurur.

Geçici mühlet süresi içinde komiser işletmenin durumunu detaylı olarak inceler, proje-

yi değerlendirir, mali tabloların ve sunulan belgelerin firmanın gerçek durumunu yansıtmayıp yansıtmadığı, sunulan projenin başarıya ulaşip ulaşmayacağı ve firmaya kesin mühlet verilip verilmemesi konusunda bir rapor düzenler, mahkemeye hitaben düzenlenen bu raporda firmanın geçici mühlet içerisinde yaptığı iş ve işlemlere de yer verilir. Rapor somut gerekçelere dayanarak hazırlanmalıdır. Yapılan duruşma sonunda mahkeme konkordatonun başarıya ulaşacağı kanaatine varırsa borçluya kesin mühlet verir.

### 3.3.3.1.Konkordato Komiserinin Görevleri

Konkordato sürecinde, mahkeme tarafından atanan komiser, işletmenin finansal durumunu değerlendirmek ve konkordato sürecinin yönetilmesine yardımcı olmakla görevlidir.

Komiserin görevleri şunlardır:

**İşletmenin Mali Durumunu Değerlendirme:** Komiser, işletmenin finansal durumunu detaylı olarak inceleyerek borçlarını, varlıklarını ve nakit akışını analiz eder. Bu değerlendirme, konkordato planının hazırlanmasında ve uygulanmasında temel oluşturur.

**Alacaklılarla İletişim ve Görüşmeler:** Komiser, işletmenin alacaklılarıyla iletişim kurar ve konkordato sürecini onlarla paylaşır. Alacaklılarla müzakere eder ve planın kabul edilmesi için gerekli destekleri sağlamaya çalışır.

**Konkordato Sürecinin Yönetimi:** Komiser, konkordato sürecinin yönetiminden sorumludur. Sürecin adil ve düzenli bir şekilde ilerlemesini sağlar, işletmenin konkordato planının uygulanmasını denetler ve gerektiğinde düzeltici önlemler alır.

**Mahkemeye Rapor Sunma:** Komiser, konkordato sürecinin ilerleyişini mahkemeye raporlar. Mahkemeye düzenli olarak işletmenin mali durumu, konkordato planının uygulanması ve diğer önemli gelişmeler hakkında bilgi verir.

**İşletmenin Yönetimine Yardımcı Olma:** Komiser, gerektiğinde işletmenin yönetimine danışmanlık yapar ve işletmenin finansal durumunu iyileştirmek için önerilerde bulunur. Bu, işletmenin konkordato sürecinden sonra başarılı bir şekilde faaliyetlerine devam etme-



sini sağlamaya yardımcı olur.

Genel olarak, komiser, konkordato sürecinin adil ve etkili bir şekilde yürütülmesinden sorumlu bir aracıdır ve işletmenin ve alacaklıların çıkarlarını gözetir.

### 3.3.4. Kesin Mühlet:

İİK 289/1 maddede istinaden kesin mühletle ilişkin karar geçici mühlet süresi içinde verilmelidir. Mahkeme konkordatonun başarıya ulaşacağı kanaatine varırsa İİK 289/3. maddesine istinaden borçluya kesin mühlet verir. Mahkemenin bu kararı verebilmesi için mutlaka duruşma yapması gerekir. İİK 289/4. madde gereğince koşulların gerektirmesi halinde bir alacaklılar kurulu oluşturulabilir.

Kesin mühletin süresi ise bir yıldır. Bu süre konkordato komiserinin veya borçlunun talebi üzerine mahkeme tarafından bir defaya mahsus olmak üzere altı ay uzatılabilir. Uzatma talebinin bir zorunluluk halinde talep edilmesi gerekir. Borçlunun kesin mühlet süresini uzatma talebi üzerine mahkeme komiserden görüş alır, eğer alacaklılar kurulu oluşturulmuşsa İİK m.289/5 hükmü gereğince alacaklılar kurulunun da uzatma talebine ilişkin görüşü alınır.

Kesin mühlet süresinde İİK m.294/1 hükmü gereği 6183 sayılı kanun kapsamındaki takiplerde dahil olmak üzere borçlu aleyhine hiçbir takip yapılamaz ve yapılmış takipler de durur. İİK 295.maddesi gereğince rehinle temin edilmiş alacaklar konusunda rehinin paraya çevrilmesi yoluyla takip yapılabilir veya başlatılmış takiplere devam edilebilir. Ancak bu takipler nedeniyle muhafaza tedbirleri alınmaz ve rehinli mal paraya çevrilemez.

İİK 206.maddenin birinci sırasında bulunan imtiyazlı alacaklar için de İİK 294/2. maddesi uyarınca haciz yoluyla takip yapılabilir.Bu hükümden haciz ve paraya çevirme işlemi yapılabileceği sonucu çıkmaktadır. İİK 206/1. maddede düzenlenen alacaklar; işçinin, işçi ve işveren ilişkisine dayanan ve mühlet tarihinden bir yıl önce tahakkuk etmiş kıdem ve ihbar tazminatları dahil alacaklar ile işverenlerin işçiler için yardım sandıklarına, yardım teşkilatına ve benzeri tüzel kişilik ve dernek-

lere ödedikleri bedeller ile mühletten bir yıl önce tahakkuk etmiş aile hukukundan doğan nafaka alacaklarıdır.

### 3.3.4.1.Kesin Mühlette Faiz

İİK 294/3.madde uyarınca konkordato projesinde aksine bir hüküm bulunmadığı durumlarda kesin mühlet tarihinden itibaren rehin ile temin edilmiş alacaklar hariç hiçbir alacağı faiz işletilemez.

### 3.3.4.2.Kesin Mühletin Borçlu Açısından Sonuçları

İİK 297/1.maddeye istinaden borçlu komiserin nezareti altında faaliyetine devam edebilir. Mahkeme borçlunun İİK 297/2.madde kapsamında mühlet kararından itibaren rehin tesis edemez, kefil olamaz, taşınmazlarını ve işletmenin makine ve ekipmanlarını kısmen dahi olsa üçüncü kişiye devredemez ve bunlar üzerindeki haklarını sınırlayamaz. Borçlunun bu işlemleri yapması halinde işlemlerin hükümsüzlüğüne karar verilir. Mahkeme karar vermeden önce mutlaka komiserin ve oluşturuldu ise alacaklılar kurulunun görüşünü alır.

### 3.3.5.Alacaklıların Toplanması Ve İlanı:

Komiser, işletmenin alacaklılarının belirlenmesi için Basın İlan Kurumu portalı ve Ticaret Sicil Gazetesinde yaptığı ilanla 15 gün içinde alacaklılara alacaklarını bildirmeye davet eder, ilanın bir örneği adresi bilinen tüm alacaklılara da gönderilir. İlanda İİK 299. maddesine istinaden "bilançoda kayıtlı olmadıkça alacaklarını bildirmeyen alacaklıların konkordato projesinin müzakeresine katılmayacakları" da belirtilir. Komiser Geçici mühlet tarihi itibarıyla alacaklıları ve alacak tutarlarını belirleyip liste oluşturur.

Komiser İİK 300.maddesine istinaden borçlunun defter ve kayıtları üzerinde yapacağı inceleme ile alacağın geçerli bir alacak olup olmadığını da belirler. Alacaklar ile ilgili borçlu ile alacaklar konusunda müzakere eder. Borçlunun kısmen veya tamamen kabul etmediği alacaklar çekişmeli alacak olarak kabul edilir. Alacakları itiraza uğramış alacaklılar İİK 308/b-1 maddesi uyarınca konkordatonun tasdiki kararının ilanından itibaren bir ay içinde

dava açılabilir. Mahkeme İİK 308/b-2 maddesi uyarınca bu husustaki mahkeme kararı kesinleşene kadar çekişmeli alacak tutarlarının bloke edilmesine karar verebilir. Süresinde dava açmayan alacaklıların bloke edilen hakları borçluya iade edilir.

### 3.3.6. Alacaklılar Toplantısı:

Komiser tarafından öncelikle borçlunun mal varlığının tespiti yapılır ve kıymeti belirlenir. Oluşturulan alacaklılar listesinde bulunan alacaklıları konkordato projesini müzakere etmek için Basın İlan Kurumu Portalında ve Ticaret Sicil Gazetesinde yapacağı ilanlarla ve yine adresi belli olan alacaklılara da posta yoluyla bildirimde bulunarak alacaklıları toplantıya çağırır. Toplantının ilandan en az 15 gün sonra yapılması gereklidir. Yapılacak ilanda alacaklıların toplantı tarihinden yedi gün öncesinden başlayarak toplantı gününe kadar konkordato süreciyle ilgili belgeleri inceleyebilecekleri de bildirilir.

Alacaklılar toplantısında komiser başkanlık eder, toplantıda bir yeter sayı bulunmamaktadır ancak konkordatonun tasdik edilebilmesi için karar nisabı bulunmaktadır. Toplantı da konkordato projesini kabul veya red eden alacaklıların oyları tutanak altına alınır. Toplantıya katılan ancak oy kullanmayan veya toplantıya katılmayanlar için oylarını komiser bildirmeleri için toplantının bitimini takip eden yedi gün içinde gerçekleşen iltihaklar da kabul edilir.

Konkordato projesinin alacaklılar toplantısında kabul edilebilmesi için gerekli olan nisaplar İİK madde 302'de düzenlenmiştir.

Konkordato projesi;

a) Kaydedilmiş olan alacaklıların ve alacaklıların yarısını veya

b) Kaydedilmiş olan alacaklıların dörtte birini ve alacaklıların üçte ikisini, aşan bir çoğunluk tarafından imza edilmiş ise kabul edilmiş sayılır.

### 3.3.7. Komiser Tasdik Raporu:

Komiser iltihak süresinin bitiminden itibaren en geç 7 gün içinde gerekçeli raporunu mahkemeye sunar. Mahkeme, konkordato pro-

jesinin tasdikine karar verirken İİK madde 305'de belirtilen tasdik şartlarının gerçekleşip gerçekleşmediğini inceleyecektir. Bu nedenle komiser raporunda bu hususları tek tek inceleyerek raporlandırır.

İİK 305. madde sayılan tasdik şartları;

a) Adi konkordatoda teklif edilen tutarın, borçlunun iflâsı hâlinde alacaklıların eline geçebilecek muhtemel miktardan fazla olacağına anlaşılması; malvarlığının terki suretiyle konkordatoda paraya çevirme hâlinde elde edilen hasılat veya üçüncü kişi tarafından teklif edilen tutarın iflâs yoluyla tasfiye hâlinde elde edilebilecek bedelden fazla olacağına anlaşılması.

b) Teklif edilen tutarın borçlunun kaynakları ile orantılı olması (bu kapsamda mahkeme, borçlunun beklenen haklarının dikkate alınıp alınmayacağını ve alınacaksa ne oranda dikkate alınacağını da takdir eder).

c) Konkordato projesinin 302 nci maddede öngörülen çoğunlukla kabul edilmiş bulunması.

d) 206 ncı maddenin birinci sırasındaki imtiyazlı alacaklıların alacaklarının tam olarak ödenmesinin ve mühlet içinde komiserin izniyle akdedilmiş borçların ifasının, alacaklı bundan açıkça vazgeçmedikçe yeterli teminata bağlanmış

e) Konkordatonun tasdikinin gerektirdiği yargılama giderleri ile konkordatonun tasdiki durumunda alacaklılara ödenmesi kararlaştırılan para üzerinden alınması gereken harcın, tasdik kararından önce, borçlu tarafından mahkeme veznesine depo edilmiş olması konkordatonun tasdik edilme şartlarındandır.

### 3.3.8. Mahkemece Konkordatonun Tasdikine İlişkin Yargılama

İİK 304/1 uyarınca konkordatonun tasdikine ilişkin karar duruşmasının gün ve saati İİK 288. maddeye göre ilan olunur. Komiser duruşmada hazır bulunur. İİK 305. maddede belirtilen şartların gerçekleşmesi ve mahkemenin projeyi yeterli bulması durumunda konkordato tasdik edilir.

### 3.3.9. İzleme ve Yürütme:

Konkordatonun tasdiki sonrası mahkeme, Komiseri denetim kayyımı olarak görevlendirir. Kayyım, konkordato planının uygulanmasını ve işletmenin mali durumunu izler. Planın başarıyla uygulanması ve işletmenin finansal durumunun düzelmesi hedeflenir.

### 3.4. Konkordatonun İşletmeler İçin Riskleri

Konkordato süreci, işletmeler için bazı riskleri de beraberinde getirir. Konkordato sürecinin potansiyel risklerinden bazıları şunlardır.

**Alacaklıların Reddi:** Alacaklılar, işletmenin sunduğu konkordato planını reddedebilirler. Alacaklıların çoğunluğunun planı kabul etmemesi durumunda, işletme iflas edebilir ve daha fazla mali zorluklarla karşı karşıya kalabilir.

**Finansal Baskılar:** Konkordato süreci, işletmenin finansal durumunu daha da zorlaştırabilir. Özellikle, konkordato süreci sırasında işletme, borçlarına yeniden yapılandırma veya ödeme koşullarını değiştirme gibi ek mali yükümlülüklerle karşılaşabilir.

**İtibar Kaybı:** Konkordato süreci, işletmenin itibarını olumsuz etkileyebilir. Müşteriler, tedarikçiler ve diğer iş ortakları, işletmenin finansal istikrarsızlığından endişe duyabilir ve iş ilişkilerini sürdürmekte tereddüt edebilirler.

**Yasal Maliyetler:** Konkordato süreci, işletme için önemli miktarda yasal ve hukuki maliyetlerle birlikte gelebilir. Avukat ücretleri, mahkeme masrafları ve diğer yasal harcamalar, işletmenin finansal durumunu daha da kötüleştirir.

**Rekabet Güçsüzlüğü:** Konkordato süreci, işletmenin rekabet gücünü azaltabilir. Müşteriler ve tedarikçiler, işletmenin finansal istikrarsızlığını diğer rekabetçi işletmelerle karşılaştırabilir ve alternatif seçeneklere yönelebilirler.

**İflas Riski:** Konkordato süreci başarısız olursa, işletme iflas edebilir. İflas, işletmenin faaliyetlerini sonlandırması ve varlıklarının satılması anlamına gelir. Bu durum, işletmenin

sahibi ve çalışanları için ciddi mali ve kişisel kayıplara neden olabilir.

Bu riskler, her konkordato süreci için geçerli olmayabilir ve işletmenin durumuna ve çevresel faktörlere bağlı olarak değişebilir. Bu nedenle, konkordato sürecine girmeden önce işletmenin mali durumunu dikkatlice değerlendirmek ve olası riskleri göz önünde bulundurmak önemlidir.

### 3.5. Konkordatonun İşletmeler İçin Faydaları

**İflastan Kaçınma:** En belirgin fayda, konkordato sürecinin işletmeyi iflastan kurtarabilmesidir. Borçların yeniden yapılandırılması veya ödeme koşullarının değiştirilmesi gibi önlemlerle, işletme mali zorluklarını aşabilir ve iflastan kaçınabilir.

**Varlık ve İtibarın Korunması:** Konkordato süreci, işletmenin varlık ve itibarını korumasına yardımcı olabilir. İşletme, iflas etmek yerine konkordato sürecine girerek, faaliyetlerine devam edebilir ve müşterileri, tedarikçileri ve diğer iş ortaklarıyla olan ilişkilerini sürdürebilir.

**Borçların Yeniden Yapılandırılması:** Konkordato süreci, işletmenin borçlarını yeniden yapılandırmasına olanak tanır. Bu, işletmenin daha sürdürülebilir ödeme koşullarıyla borçlarını ödemesini sağlayabilir ve finansal yükü hafifletebilir.

**Zaman Kazanma:** Konkordato süreci, işletmeye zaman kazandırabilir. Borçların ödeme süreçlerinin ertelenmesi veya yeniden yapılandırılması, işletmenin finansal durumunu iyileştirmek için gerekli önlemleri almasına ve varlık satışları gibi stratejileri uygulamasına olanak tanır.

**Alacaklıların Memnuniyeti:** Konkordato süreci, işletmenin alacaklılarını memnun etmesine yardımcı olabilir. Alacaklılar, iflas yerine konkordato sürecinin işletmenin borçlarını ödemesine ve faaliyetlerine devam etmesine olanak tanıdığını görebilirler.

**Yeniden Yapılanma Fırsatı:** Konkordato süreci, işletmeye yeniden yapılanma fırsatı sunar. İşletme, finansal sorunlarını çözerek, operasyonel verimliliğini artırabilir, maliyet-

leri azaltabilir ve gelecekteki başarı için daha sağlam bir temel oluşturabilir.

Bu faydalar, her konkordato süreci için geçerli olmayabilir ve işletmenin durumuna ve çevresel faktörlere bağlı olarak değişebilir. Ancak genel olarak, konkordato süreci işletmelerin mali zorluklarını aşmalarına ve iflastan kaçınmalarına yardımcı olabilir

### 3.6.Konkordato Sürecinde İşletmenin Dikkat Etmesi Gerekenler

**Varlık Devri ve Mal Kaçırma:** İşletme, konkordato sürecinde varlıklarını başka bir yere transfer etmemeli veya mal kaçırmamalıdır. Bu, alacaklıların haklarını korumak için önemlidir.

**Borç Ödemeleri ve Yeni Borçlanma:** İşletme, konkordato sürecinde borç ödemelerini düzenli olarak yapmalıdır. Ayrıca, yeni borçlanmalardan kaçınılmalıdır.

**Mali Tabloların Düzenli Olarak Güncellenmesi:** İşletme, mali tablolarını düzenli olarak güncellemeli ve mahkemeye sunulan bilgilerin doğru ve güvenilir olduğundan emin olmalıdır.

**Alacaklılarla İyi İletişim:** İşletme, alacaklılarla iyi iletişim kurmalı ve ödeme planına sadık kalmalıdır. Alacaklılarla anlaşmazlık yaşanmaması için düzenli bilgilendirme yapılmalıdır.

**Mahkeme Kararlarına Uyuma:** İşletme, mahkeme tarafından verilen kararlara kesinlikle uymalıdır. Mahkeme, konkordato sürecini denetler ve işletmenin uygun davranışlar sergilemesini bekler.

### 3.7.Türkiye’de Konkordato İle İlgili İstatistikler

2023 yılının tamamında konkordato geçici mühlet kararı verilen dosya sayısı 519 adet olurken, bu sayı iflas erteleme kaldırılmasıyla 2018 ve 2019 yıllarında yaşanan konkordato fırtınasından sonraki en yüksek seviye olarak ölçüldü. Geçen yılın Ocak-Kasım döneminde, kapanan şirket sayısı yüzde 7,2 artarak 19 bin 931’e dayanırken, tasfiye başvurusunda bulunan şirket sayısı 24 bini geçti.

Resmi Basın İlan Kurumu istatistiklerinden derlenen bilgilere göre, geçen yılın tamamında konkordato geçici mühlet kararı verilen dosya sayısı 519 adet olurken, kesin mühlet kararı verilen dosya sayısı ise 352 oldu. Geçen yıl 408 firma için konkordato reddi, 65 firma için de iflas kararı verildi. Mahkemenin verdiği geçici mühlet kararı, konkordato için ilk başvuru anlamına geliyor. İflas erteleme kaldırıldığı 2018 yılında konkordato geçici mühlet kararı sayısı 1384 iken, 2019’da 1391, 2020’de 419, 2021’de 451, 2022 yılında ise 404 olarak gerçekleşmişti.

Veriler geçen yıl riski en yüksek sektörler olarak inşaat ve tekstili gösteriyor. Buna göre konkordato başvurularında 45 dosya ile inşaat sektörü ilk sırada yer alırken, onu 43 dosya ile tekstil, 16 dosya ile de mobilya takip etti. AVM, enerji, gıda, sağlık hizmetleri, otelcilik, ambalaj, metal ürün imalatı ile tıbbi ekipman ve medikal ürünler sektörlerinden firmalara verilen geçici mühlet kararlarının sayıca artması da dikkat çekti. Öte yandan 2018’den bu yana en fazla konkordato kesin mühlet kararı verilen sektör 379 firma ile inşaat olurken, bu sektörü 194 firma ile tekstil, 71’er firma ile akaryakıt ve giyim, 65 firma ile gıda takip etti. En çok konkordato alınan illere bakıldığında ise 739 firma ile İstanbul ilk sırada yer alırken, bu ili 341 firma ile Ankara, 123 firma ile Bursa, 118 firma ile İzmir ve 117 firma ile Kocaeli izliyor.

### KAYNAKÇA

2004 Sayılı İcra İflas Kanunu

7101 Sayılı İcra Ve İflas Kanunu Ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun

Basın İlan Kurumu Resmi Portalı İstatistikleri  
Dr. Erhan Eroğlu-Uygulamada Konkordato